



## Seminarangebot

**Führen Sie denkend oder intuitiv? Wie Fehler unseres Denkens unseren Führungsalltag beeinflussen und wie sie auf die Füße gestellt werden können**

Kennziffer	Termin	Ort	Preis	Meldeschluss
0322H260	02. – 03.03.2022 09.00-16.00 Uhr	Güstrow	342,00 €	02.02.2022

**Zielgruppe:** Führungskräfte

**Leitung:** Herr Hartmann  
DBB Akademie (Personal- und Persönlichkeitsentwicklung) Potsdam

### Beschreibung:

Wäre es schön, eigene Urteile und Entscheidungen besser zu verstehen? Dazu lernen wir, unser eigenes Denken zu hinterfragen. Wir machen Fehler. Unsere Fehler weisen charakteristische Muster auf. In diesem Sinne sind sie systematische Abweichungen zur Rationalität, zum optimalen, logischen, vernünftigen Denken. Systematische Fehler und „Verzerrungen“ (bias) treten in vorhersehbarer Weise unter bestimmten Umständen auf. Sie haben mit der Fähigkeit unseres Denkens zu tun, schnell zu sein: automatisch, mühelos und weitgehend ohne willentliche Steuerung. Und unser Gehirn kann langsam sein beim Denken: es schenkt anstrengenden mentalen Aktivitäten die Aufmerksamkeit, ist rational, was wir subjektiv erleben als Handlungsmacht, Entscheidungsfreiheit und Konzentration.

Lernen wir zu verstehen, wie unser „intuitives und rationales Gehirn“ zusammenarbeiten und wie beide unseren Führungsalltag beeinflussen. Lernen Sie darauf zu achten, wie ein attraktiver und selbstbewusster Mitarbeiter, wenn er dynamisch aufs Podium springt, das Publikum beeinflusst darin, seine Äußerungen günstiger zu beurteilen, als er es eigentlich verdient (der Halo-Effekt); und auch darauf, wie wir in der Rückschau die Vergangenheit so beurteilen: „Das hätte die doch wissen müssen.“

48 andere Denkfehler? Wir schauen uns mindestens 10 an und überlegen zusammen, was das für unseren Alltag als Führende bedeutet: Rational denken, langsam Denken und mit weniger fehlerhaftem Denken handeln.

### Inhalte:

- unsere zwei Systeme beim Denken verstehen
  - Aufmerksamkeit und Anstrengung
  - eine Maschine für voreilige Schlussfolgerungen
  - der faule Kontrolleur
  - das Wunder des Primings
  - kognitive Leichtigkeit
- kognitive Verzerrungen und wie wir mit begrenzten Infos und Wissen zu Lösungen kommen
- Selbstüberschätzung oder – wann können wir dem Experten vertrauen
- und weitere Denkfehler und Verzerrungen (bias)
- Entscheidungen ohne Denkfehler treffen
- unser Alltag – wie wir das neue Wissen in unserem Alltag des Führens anwenden

Absender: (Stempel der anmeldenden Verwaltung)

Telefon:

Telefax:

E-Mail:

Kommunales Studieninstitut  
Mecklenburg-Vorpommern  
Brandteichstraße 20  
17489 Greifswald

per Fax: 03834 550444

Datum:

## Anmeldung zum Seminar

0322H260

**Thema:** Führen Sie denkend oder intuitiv?

**Termin:** 02. – 03.03.2022

**Ort:** Güstrow

Nachstehend aufgeführte Personen werden hiermit zur o. g. Fortbildungsveranstaltung angemeldet:

Name, Vorname	Funktion

Die Geschäftsbedingungen des Kommunalen Studieninstitutes Mecklenburg-Vorpommern habe ich zur Kenntnis genommen und akzeptiert.

Unterschrift