



## Seminarangebot: Online-Veranstaltung

### „Low-Performer“ und „Schlechtleister“ – was tun?

Kennziffer	Termin	Preis	Meldeschluss
1026P060	06.10.2026 09.00 – 16.00 Uhr	272,00 €	08.09.2026

**Zielgruppe:** Führungskräfte, Beschäftigte in der Personalabteilung, Personalvertretungen

**Leitung:** Dr. Christian Klostermann-Schneider  
Rechtsanwalt

### Beschreibung:

Wie geht man mit Beschäftigten um, die nicht mehr die Leistungen erbringen, die man von ihnen erwartet?

Wie erfolgt eine gezielte Ansprache, wie können sensible Situationen rechtlich zutreffend und fair bewertet werden?

Welche personalpolitischen und arbeitsrechtlichen Maßnahmen kann der Arbeitgeber ergreifen, um diese schwierige Situation zu lösen, um bestenfalls einen Turnaround zu schaffen oder schlimmstenfalls das Arbeitsverhältnis rechtssicher zu beenden?

Diese Fragestellungen, die wohl jede Führungskraft und auch jede Personalerin und jeder Personaler kennt, werden in diesem Seminar umfassend erörtert.

Ziel ist es, Wege für ein strategisches und rechtssicheres Vorgehen aufzuzeigen, das sowohl die Interessen der Beschäftigten als auch der Arbeitgeberseite wahrt.

Die aktuelle Rechtsprechung des BAG wird dabei umfassend erörtert.

### Inhalte:

- Hilfen zur Identifizierung von Schlechtleistungen und Defiziten
  - Anlassgespräche, Beurteilungsrunden, Zielvereinbarungen, Testverfahren
  - Orientierungs- und Kritikgespräch mit Low Performern
- Möglichkeiten des Arbeitgebers
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen mit leistungsschwachen Mitarbeitenden
  - Trennungsgespräch für eine einvernehmliche Trennung
  - (Änderungs-)Kündigung wegen anhaltender Leistungsmängel
- Beteiligungsrechte der Personalvertretungen
- Fragen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer

## Hinweise:

Mit der Anmeldung erwerben Sie eine Nutzerlizenz. Sollten weitere Personen die Online-Präsentation ansehen wollen, benötigen diese weitere Lizenzen. Das Online-Seminar ist urheberrechtlich geschützt.

Sie brauchen eine Internetverbindung und einen Computer möglichst mit Mikrofon und Kamera oder alternativ ein Notebook. Es muss keine Software (App) installiert werden.

Drei Tage vor dem Online-Seminar erhalten Sie per Mail einen Teilnahmelink zugeschickt. Klicken Sie bitte ca. 10 Minuten vor Beginn darauf. Damit erhalten Sie einen Zugang zum Online-Seminarraum und die Veranstaltung wird bald beginnen. Von diesem Zeitpunkt an können Sie bereits mit dem Dozenten kommunizieren.

Absender: (Stempel der anmeldenden Verwaltung)

Telefon:

Telefax:

E-Mail:

Kommunales Studieninstitut  
Mecklenburg-Vorpommern  
Brandteichstraße 20  
17489 Greifswald

per E-Mail: [info@studieninstitut-mv.de](mailto:info@studieninstitut-mv.de)

Datum:

## Anmeldung zum Online-Seminar 1026P060

**Thema:** „Low-Performer“ und „Schlechtleister“ – was tun?

**Termin:** 06.10.2026

Nachstehend aufgeführte Personen werden hiermit zur o. g. Fortbildungsveranstaltung angemeldet:

Name, Vorname	Funktion	E-Mail Adresse

Die Geschäftsbedingungen des Kommunalen Studieninstitutes Mecklenburg-Vorpommern habe ich zur Kenntnis genommen und akzeptiert.

Unterschrift