



Seminarangebot

Führung und Steuerung im Bauhof

Kennziffer	Termin	Ort	Preis	Meldeschluss
1120P270	25.11.2020 09.00-16.00 Uhr	Schwerin	207,00 €	28.10.2020

Zielgruppe: Leitungen von Bauhöfen und öffentlichen Betrieben, interessierte Führungskräfte, Personalratsmitglieder, Beschäftigte aus den Bereichen Bau- und Personalverwaltung

Leitung: Kerstin Magnussen
Verwaltungsfachwirtin, Personalfachkauffrau, Zertifizierte Projektmanagement-Fachfrau (GPM), Beraterin Projekte und Personal

Beschreibung:

Die Einführung neuer Steuerungsinstrumente beeinflusst auch die Erwartungen an die Leistungserbringung der Bauhöfe und Eigenbetriebe. Die Einführung der Doppik und die Budgetierung der kommunalen Auftraggeber erfordern nicht nur eine Transparenz der erbrachten Leistungen und Kosten, sondern erhöhen auch den Leistungsdruck und die Erwartungshaltung an die Betriebsführungen sowie an jeden einzelnen Beschäftigten.

Um die Wettbewerbsfähigkeit und den Fortbestand (kommunaler) Baubetriebshöfe sicherstellen zu können, ist der Ausbau der Führungskompetenzen bei den Bauhofleitungen wesentliche Voraussetzung. Zu den klassischen Aufgaben der Bauhofleitung gehören neben klarer Aufgabenzuordnung auch die Gestaltung der Ablauforganisation sowie die wirtschaftliche Ressourcendisposition und Mitarbeiterführung. Herausforderungen im Alltag des Baubetriebshofes/Eigenbetriebes werden genauso thematisiert wie die Gestaltung eines authentischen Führungsstiles, die Aspekte der Personalentwicklung und Mitarbeiterförderung.

Inhalte:

- die Bauhofleitung in ihrer Rolle und Aufgaben als Führungskraft
- die 100 ersten Tage im Rollenwechsel und Führungsalltag
- Personal- und Ressourceneinsatz
- Umgang mit Veränderungsprozessen, Blockaden, Widerständen und Ängsten
- Personalentwicklung als Instrument der Motivation und Förderung
- Führung zwischen Steuerung und Motivation (Herausforderungen bei Dienst nach Vorschrift, Pflichtverstößen, innerer Kündigung, steigenden Krankenständen u.v.m.)
- den eigenen Führungsstil entwickeln und authentisch sein - Führungskompetenz durch Persönlichkeit und Fachwissen
- Führung der eigenen Person - Selbstmanagement
- Erfahrungsaustausch und Netzwerken